

## **ОТЗЫВ** **официального оппонента**

доктора медицинских наук, профессора, главного научного сотрудника лаборатории организационных технологий здравоохранения государственного учреждения «Республиканский научно-практический центр медицинских технологий, информатизации, управления и экономики здравоохранения» Ростовцева В. Н. на диссертационную работу Клименкова Д.Ю. «Управление качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь в мирное время», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение.

### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли наук**

Диссертационное исследование Клименкова Дмитрия Юрьевича «Управление качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь в мирное время» посвящено изучению основных проблемных вопросов деятельности военных клинических медицинских центров, что позволило разработать и внедрить двухуровневый порядок оценки качества медицинской помощи для всех военных организаций здравоохранения и медицинских подразделений Вооруженных Сил Республики Беларусь, основанный на комплексе организационно-методологических принципов.

Тема представленной работы, поставленная цель и определенные задачи, объект и методы исследования, результаты, имеющие важное практическое значение, заключение с выводами и рекомендациями по практическому использованию результатов исследования, публикации соискателя по теме выполненной работы имеют непосредственное отношение к общественному здоровью и здравоохранению и затрагивают оценку качества и управление качеством медицинской помощи в здравоохранении.

В этой связи имеется основание заключить, что диссертационная работа Клименкова Дмитрия Юрьевича относится к отрасли науки - медицинские науки, к специальности 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение, по которым она представлена к защите.

### **Актуальность темы диссертации**

Как известно, основной целью устойчивого развития Республики Беларусь в области здравоохранения на 2021 - 2030 гг. является обеспечение качественной и доступной медицинской помощью.

Можно утверждать, что управление качеством медицинской помощи является основной функцией руководителя организации здравоохранения.

В медицинской службе Вооруженных Сил Республики Беларусь не было единого инструмента управления качеством медицинской помощи и этот факт явился главным основанием для выполнения представленного диссертационного исследования.

Данная диссертационная работа является первым научным исследованием, посвященным проблемам управления качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь в мирное время.

### **Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту**

В диссертационной работе доказано нижеследующее:

1. Впервые в Республике Беларусь определены приоритетные направления совершенствования качества медицинской помощи и обоснована необходимость разработки и внедрения единого порядка оценки качества медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь на основе проведенного комплексного социологического исследования врачей-специалистов и пациентов военных клинических медицинских центров.

2. Впервые в Республике Беларусь разработан и внедрен единый двухуровневый порядок оценки качества медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь, обеспечивающий унифицированное управление деятельностью по предназначению военных организаций здравоохранения и медицинских подразделений соединений, воинских частей и организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь.

3. Впервые разработаны критерии эффективности системы оценки качества медицинской помощи и на примере военной организации здравоохранения доказана их практическая значимость для управления качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь.

На основании результатов диссертационного исследования подготовлена и утверждена приказом Министра обороны Республики Беларусь от 21 апреля 2022 г. № 444 «Инструкция о порядке оценки качества медицинской помощи и медицинских экспертиз в Вооруженных Силах».

### **Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Объем исследований, проведенных соискателем, в полной мере соответствует поставленным целям и задачам работы.

Положения, выносимые на защиту, изложены ясно и конкретно, содержат отличительные признаки и краткое изложение сущности новых научных результатов и характеризуют вклад соискателя в науку.

Выбор статистических методов обоснован поставленными в исследовании задачами, проведен на высоком методическом уровне в соответствии с современными требованиями к применению статистических методов в медицинских исследованиях.

Выводы, сформулированные соискателем в главах диссертации и заключении, логично вытекают из поставленной цели и задач, объема проведенного исследования и полученных результатов.

Предлагаемые практические рекомендации обоснованы согласно полученным результатам, могут быть применены в практической деятельности военных организаций здравоохранения и медицинских подразделений

соединений, воинских частей и организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь.

**Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию**

Основные положения и научные результаты диссертации соответствуют поставленным задачам, являются обоснованными и имеют не только научную, но и большую практическую значимость. Отмечу, что диссертационная работа Клименкова Д.Ю. является первой работой, посвященной проблеме управления качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь.

**Научная значимость** диссертационного исследования связана с получением следующих результатов:

- на основе впервые проведенного социологического исследования врачей-специалистов и пациентов военных клинических медицинских центров обоснованы три главных принципа совершенствования системы управления качеством медицинской помощи, и это очень важный научный результат работы;

- разработан порядок оценки качества медицинской помощи в военных организациях здравоохранения и медицинских подразделениях Вооруженных Сил Республики Беларусь;

- разработаны критерии эффективности системы оценки качества медицинской помощи в военных организациях здравоохранения и медицинских подразделениях Вооруженных Сил Республики Беларусь, доказана практическая значимость их применения.

**Практическая значимость** диссертационного исследования определяется внедрением результатов в деятельность медицинской службы Вооруженных Сил Республики Беларусь. Так, издана Инструкция о порядке оценки качества медицинской помощи и медицинских экспертиз в Вооруженных Силах. Результаты исследования реализуются в 5-и военных медицинских центрах (г. Минск, г. Борисов, г.п. Мачулищи, г. Барановичи, г. Гродно) и внедрены в учебный процесс на кафедре военной подготовки и экстремальной медицины учреждения образования «Витебский государственный ордена Дружбы народов медицинский университет», на военной кафедре учреждения образования «Гродненский государственный медицинский университет», на военной кафедре учреждения образования «Гомельский государственный медицинский университет», на кафедрах военно-полевой хирургии, военно-полевой терапии и организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф военно-медицинского института в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» (6 актов о внедрении).

**Экономическая значимость** работы обусловлена ориентацией порядка оценки качества медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь на эффективное управление ресурсами военных организаций здравоохранения и медицинских подразделений соединений, воинских частей и организаций Вооруженных Сил.

**Социальная значимость** результатов диссертационного исследования связана с тем, что разработанный порядок оценки качества медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь вовлекает в процесс управления качеством медицинской помощи значительную часть медицинских работников, а также пациентов.

В итоге, полученные в ходе исследования результаты позволили научно обосновать и разработать ведомственную систему управления качеством медицинской помощи, включая формализованный алгоритм оценки качества медицинской помощи для всех военных организаций здравоохранения и медицинских подразделений, а также внести изменения в национальное законодательство, способствующие стандартизации подходов к принятию управленческих решений в системе медицинской службы Вооруженных Сил Республики Беларусь.

### **Опубликованность результатов диссертации в научной печати**

Научные результаты диссертационного исследования Клименкова Д.Ю. достаточно полно представлены в опубликованных научных работах: всего 10 публикаций, из них 6, соответствующих пункту 19 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоению ученых званий», общим объемом 4,14 авторских листа в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК Республики Беларусь для публикаций результатов диссертационных исследований; 4 публикации в сборниках материалов конференций. Среди прочих работ, опубликованных в открытой печати, представлена 1 Инструкция о порядке оценки качества медицинской помощи и медицинских экспертиз в Вооруженных Силах, утвержденная приказом Министра обороны Республики Беларусь.

### **Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК**

Диссертация изложена на русском языке на 114 страницах компьютерного текста, состоит из введения; общей характеристики работы; основной части, включающей 5 глав, в том числе аналитический обзор литературы, описание материала и методов исследования, результатов собственных исследований (3 главы); заключения; библиографического списка (12 страниц) и 12 приложений (23 страницы). Работа проиллюстрирована 11 рисунками и 12 таблицами (15 страниц). Библиографический список включает 126 источников (100 русскоязычных, 26 англоязычных), 10 собственных публикаций, 1 опубликованную Инструкцию о порядке оценки качества медицинской помощи и медицинских экспертиз в Вооруженных Силах, утвержденную приказом Министра обороны Республики Беларусь. В диссертации приведены ссылки на все использованные материалы.

Автореферат в полной мере соответствует материалу, представленному в диссертационной работе, отражает ее основные положения, содержание, и заключение с выводами и практическими рекомендациями.

На основании вышеизложенного имеется основание заключить, что оформление диссертации и рукописи представленного автореферата

соответствует требованиям Постановления Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь «О порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации» от 28 февраля 2014 г. № 3 (в редакции Постановления Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 22 августа 2022 г. № 5).

### **Замечания**

Замечаний принципиального характера не имею.

Технические и стилистические погрешности были обсуждены с автором в рабочем порядке и, разумеется, они не умаляют достоинства диссертационной работы Клименкова Д.Ю. и не влияют на положительную оценку работы в целом.

### **Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Соискатель ученой степени, Клименков Д.Ю., является начальником государственного учреждения «1134 военный клинический медицинский центр Вооруженных Сил Республики Беларусь», имеет высшую квалификационную категорию по организации здравоохранения.

Клименков Д.Ю. успешно завершил подготовку в заочной адъюнктуре по специальностям «военная медицина» и «общественное здоровье и здравоохранение» в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет». Неоднократно принимал участие и выступал с докладами на научно-практических конференциях.

Диссертация свидетельствует о способности автора формулировать актуальную медицинскую проблему, избирать методологию исследования, самостоятельно делать обобщения и находить алгоритмические решения.

Научная квалификация соискателя Клименкова Д.Ю. соответствует искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 - общественное здоровье и здравоохранение.

### **Заключение**

На основании вышеизложенного можно заключить, что диссертационная работа Клименкова Д.Ю. «Управление качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь в мирное время», представленная для официальной защиты на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение, является завершенным научным исследованием, которое содержит новые научные результаты и научно-обоснованные практические результаты в области оценки качества медицинской помощи в военных организациях здравоохранения и медицинских подразделениях.

Диссертационная работа соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук.

Ученая степень кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение в отрасли медицинские науки в

соответствии с требованиями главы 3 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь», утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 23.06.2023 № 180, может быть присуждена Клименкову Д.Ю. за решение актуальной задачи, направленной на разработку научно обоснованного порядка оценки качества медицинской помощи единого для всех организаций и медицинских подразделений Вооруженных Сил Республики Беларусь, а именно за:

- научное обоснование путей совершенствования системы управления качеством медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь на основе комплексного социологического исследования врачей-специалистов и пациентов военных клинических медицинских центров;

- обоснование и формулировку трех главных принципов совершенствования системы управления качеством медицинской помощи;

- разработку двухуровневого порядка оценки качества медицинской помощи в военных организациях здравоохранения и медицинских подразделениях Вооруженных Сил Республики Беларусь;

- разработку системы критериев эффективности и порядка оценки качества медицинской помощи в Вооруженных Силах Республики Беларусь.

Официальный оппонент:

доктор медицинских наук, профессор,  
главный научный сотрудник лаборатории  
организационных технологий  
здравоохранения государственного  
учреждения «Республиканский научно-  
практический центр медицинских  
технологий, информатизации, управления  
и экономики здравоохранения»

В.Н.Ростовцев.

