

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
«Гомельский государственный
медицинский университет»

И.О.Стома

24.12.2025



РЕЕСТР РИСКОВ НА 2026 ГОД
УО «Гомельский государственный медицинский университет»

№	Наименование риска	Вероятность возникновения риска, Р (от 1 до 5)	Степень влияния риска на цели, Q (от 1 до 5)	Приоритетное число риска, R=PxQ (от 1 до 25)	Значение допустимого риска
1	Невыполнение плановых показателей университета	1	5	5	умеренный
2	Недостижение целей университета в области качества	1	4	4	незначительный
3	Непрохождение университетом повторной сертификации системы менеджмента качества	1	5	5	умеренный
4	Изменение условий внешней и внутренней среды деятельности университета, требований потребителей и других заинтересованных сторон	1	4	4	незначительный
5	Снижение уровня удовлетворённости студентов и слушателей качеством обучения	2	3	6	умеренный

6	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	1	5	5	умеренный
7	Недостаточность учебно-программного и учебно-методического обеспечения образовательного процесса	3	2	6	умеренный
8	Несвоевременная подготовка (актуализация) учебно-методической документации в связи с утверждением нового образовательного стандарта	2	4	8	умеренный
9	Невыполнение запланированного объема повышения квалификации педагогических работников из числа ППС по педагогике и психологии	3	2	6	умеренный
10	Снижение удельного веса преподавателей, имеющих ученую степень, звание	2	3	6	умеренный
11	Невыполнение плана экспорта образовательных услуг	2	4	8	умеренный
12	Невыполнения контрольных цифр приема в клиническую ординатуру, ежегодно утверждаемых Министерством здравоохранения Республики Беларусь для граждан Республики Беларусь	3	2	6	умеренный
13	Риск недобора отечественных студентов на обучение на I курс в 2026 году	2	3	6	умеренный
14	Снижение численности ППС со знанием английского языка для преподавания иностранным студентам	2	2	4	незначительный

15	Невыполнение запланированного объема подготовки научных кадров высшей квалификации	2	3	6	умеренный
16	Снижение уровня удовлетворенности потребителей качеством обучения на факультете довузовской подготовки	2	2	4	незначительный
17	Недостаточный набор обучающихся в соответствии со Сводным планом реализации образовательных программ дополнительного образования взрослых для руководящих работников и специалистов здравоохранения с высшим медицинским, фармацевтическим образованием на 2026 год по образовательным программам переподготовки и повышения квалификации	3	2	6	умеренный
18	Недостаточное количество средств, выделяемых на закупку учебной литературы	4	2	8	умеренный
19	Низкая публикационная активность	2	3	6	умеренный
20	Недостаточное материально-техническое обеспечение образовательного и научного процесса	2	4	8	умеренный
21	Переупрофилирование клинических баз с невозможностью проведения занятий	2	4	8	умеренный
22	Невыполнение договорных обязательств со стороны внешних исполнителей и поставщиков	2	4	8	умеренный
23	Риск ограничения или прекращения доступа к сети интернет	2	3	6	умеренный
24	Не подготовленность общежитий к заселению студентов	2	4	8	умеренный

25	Не подготовленность учебных корпусов, учебных баз к новому учебному году	4	2	8	умеренный
26	Высокий уровень заболеваемости среди сотрудников и студентов университета в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки	3	2	6	умеренный
27	Юридический риск	2	2	4	незначительный

Примечание:

Балльная оценка вероятности возникновения риска: 1 – приемлемая (вероятность наступления (возникновения) является незначительной. практически невозможно предположить, что подобный риск может возникнуть); 2 – умеренная (вероятность наступления (возникновения) остается низкой. подобного рода условия возникают в отдельных случаях, но шансы для этого невелики (1 раз в 5 лет)); 3 – существенная (вероятность наступления (возникновения) находится на среднем уровне. Условия для этого могут реально и неожиданно возникнуть (1 раз в 3 года)); 4 – значительная (вероятность наступления (возникновения) является высокой. Условия для этого возникают достаточно регулярно и (или) в течение определенного интервала времени (с частотой 1 раз в год или 2 года)); 5 – очень высокая (вероятность наступления (возникновения) является очень высокой. Условия обязательно возникают на протяжении достаточно продолжительного промежутка времени (обычно в нормальных условиях) (может происходить чаще, чем 1 раз в год)).

Балльная оценка степени влияния: 1 – приемлемый (незначительное воздействие на результативность процесса и (или) достижение целей в области качества); 2 – умеренный (для устранения риска необходимо осуществление дополнительных мероприятий или корректировка хода процесса); 3 – существенный (необходимо осуществление значительных дополнительных мероприятий для устранения риска); 4 – значительный (существенное воздействие на результативность процесса и (или) достижение целей в области качества); 5 – критический (значимый ущерб для результативности процесса и (или) достижения целей в области качества).

Критерий допустимости риска: незначительный (уровень риска 4 и ниже баллов); умеренный (уровень риска от 5 до 8 баллов); критический (уровень риска от 9 до 16 баллов); неприемлемый (уровень риска выше 16 баллов).

Представитель руководства по качеству,
проректор по учебной работе



В.А.Мельник

Лист согласования прилагается