

УТВЕРЖДАЮ
 Ректор учреждения образования
 «Гомельский государственный
 медицинский университет»
 И.О. Стома



РЕЕСТР РИСКОВ УНИВЕРСИТЕТА НА 2024 ГОД

№	Наименование риска	Вероятность возникновения риска, P (от 1 до 5)	Степень влияния риска на цели, Q (от 1 до 5)	Приоритетное число риска, R=PxQ (от 1 до 25)	Значение допустимого риска
1	Невыполнение решений Ученого Совета университета	1	4	4	незначительный
2	Невыполнение планирования университета	1	5	5	умеренный
3	Недостижение целей университета в области качества	1	4	4	незначительный
4	Непрохождение университетом ресертификации, инспекционного контроля СМК	1	4	4	незначительный
5	Изменение условий внешней и внутренней среды деятельности университета, требований потребителей и других заинтересованных сторон	1	5	5	умеренный
6	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	1	5	5	умеренный
7	Снижение уровня удовлетворенности молодых специалистов (выпускников) качеством подготовки в университете	2	4	8	умеренный
8	Изменение применимых законодательных требований	2	4	8	умеренный
9	Риск несвоевременной подготовки учебно-методической документации в связи с утверждением нового образовательного стандарта	2	4	8	умеренный
10	Несвоевременная актуализация учебно-методического обеспечения образовательных программ	2	2	4	незначительный
11	Снижение уровня подготовки абитуриентов на этапе общего среднего образования (довузовской подготовки)	2	4	8	умеренный
12	Снижение уровня удовлетворенности потребителей качеством обучения на факультете довузовской подготовки	1	3	3	незначительный

13	Риск недобора студентов на обучение на 1 курс в 2024 /2025 учебном году	1	3	3	незначительный
14	Поступление наиболее талантливых абитуриентов на обучение за рубежом	2	2	4	незначительный
15	Риск недостатка педагогических кадров соответствующей квалификации	1	4	4	незначительный
16	Снижение уровня удовлетворённости студентов качеством обучения	2	3	6	умеренный
17	Отсутствие инновационных методов преподавания	2	4	8	умеренный
18	Недостаточная материально-техническая оснащённость учебных аудиторий	2	4	8	умеренный
19	Невысокое качество преподавания дисциплин	2	3	6	умеренный
20	Недостаточная материально-техническая база	2	3	6	умеренный
21	Недостаточное информирование о проведении конференций и семинаров	2	2	4	незначительный
22	Неудачно составленное расписание занятий	2	2	4	незначительный
23	Недостаточная обеспеченность учебно- методической литературой по дисциплинам	1	3	3	незначительный
24	Низкий удельный вес преподавателей университета, имеющих ученую степень, звание	2	3	6	умеренный
25	Риск недобора врачей-специалистов в клиническую ординатуру на обучение из числа граждан Республики Беларусь на условиях оплаты в 2024	2	3	6	умеренный
26	Недостаточная публикационная активность в журналах перечня ВАК, Web of Science, Scopus.	2	3	6	умеренный
27	Недостаточное количество средств, выделяемых на закупку литературы	2	3	6	умеренный
28	Ухудшение книгообеспеченности	2	2	4	незначительный
29	Низкая активность студентов в научно-исследовательской деятельности	3	3	9	критический
30	Конкуренция со стороны других вузов и организаций	4	2	8	умеренный
31	Сокращение количества иностранных абитуриентов	2	4	8	умеренный
32	Не выполнение плана экспорта образовательных услуг	2	4	8	умеренный
33	Постоянный рост затрат на реализацию образовательных программ за счет внедрения инновационных методов обучения. совершенствования материально-технического оснащения учебного процесса	3	3	6	умеренный


34	Невыполнение плана повышения квалификации персонала	2	2	4	незначительный
35	Недостаток ППС, имеющих учёную степень кандидата, доктора наук	2	3	6	умеренный
36	Риск употребления или сбыта наркотических средств студентами в 2024г	2	3	6	умеренный
37	Нарушение правил внутреннего трудового распорядка	2	4	8	умеренный
38	Не подготовленность общежитий к заселению студентов	2	2	4	незначительный
39	Не подготовленность учебных корпусов, учебных баз к новому учебному году	4	2	8	умеренный
40	Недостаток обслуживающего персонала	2	2	4	незначительный
41	Изменение законодательства	2	4	8	умеренный
42	Недостаточная публикационная активность	2	3	6	умеренный
43	Отсутствие доступа к электронным библиотечным системам и базам данных	1	4	4	незначительный
44	Сбои в работе сайта университета	3	2	6	умеренный
45	Получение сотрудниками травм на производстве	2	2	4	незначительный
46	Высокий уровень заболеваемости сотрудников университете в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки	3	3	9	критический
47	Юридический риск	2	2	4	незначительный

Балльная оценка вероятности возникновения риска: 1 – приемлемая (вероятность наступления (возникновения) является незначительной, практически невозможно предположить, что подобный риск может возникнуть); 2 – умеренная (вероятность наступления (возникновения) остается низкой, подобного рода условия возникают в отдельных случаях, но шансы для этого невелики (1 раз в 5 лет)); 3 – существенная (вероятность наступления (возникновения) находится на среднем уровне. Условия для этого могут реально и неожиданно возникнуть (1 раз в 3 года)); 4 – значительная (вероятность наступления (возникновения) является высокой. Условия для этого возникают достаточно регулярно и (или) в течение определенного интервала времени (с частотой 1 раз в год или 2 года)); 5 – очень высокая (вероятность наступления (возникновения) является очень высокой. Условия обязательно возникают на протяжении достаточно продолжительного промежутка времени (обычно в нормальных условиях) (может происходить чаще, чем 1 раз в год)).

Балльная оценка степени влияния: 1 – приемлемый (незначительное воздействие на результативность процесса и (или) достижение целей в области качества); 2 – умеренный (для устранения риска необходимо осуществление дополнительных мероприятий или корректировка хода процесса); 3 – существенный (необходимо осуществление значительных дополнительных мероприятий для устранения риска); 4 – значительный (существенное воздействие на результативность процесса и (или) достижение целей в области качества); 5 – критический (значимый ущерб для результативности процесса и (или) достижения целей в области качества).

Критерий допустимости риска: незначительный (уровень риска 4 и ниже баллов); умеренный (уровень риска от 5 до 8 баллов); критический (уровень риска от 9 до 16 баллов); неприемлемый (уровень риска выше 16 баллов).

Представитель руководства по качеству



В.А. Мельник